

Αναδιάρθρωση

Επιχειρηματική Ανάκαμψη & Βιώσιμη Ανάπτυξη

Το επιχειρηματικό περιβάλλον **εξελίσσεται** συνεχώς. Είναι δε ευμετάβλητο, όταν είναι και **διεθνοποιημένο**.

Επιτυχημένες και βιώσιμες επιχειρήσεις είναι αυτές που έχουν αποτελεσματικό τρόπο λειτουργίας, κατάλληλη οργάνωση και έχουν την ευελιξία να **προσαρμόζονται** στα νέα δεδομένα. Ταυτόχρονα όμως, απαιτείται και η **εστίαση**, που ένα **στρατηγικό πλάνο** επιβάλλει.

Το σημαντικό αλλά και το πολύ δύσκολο ταυτόχρονα είναι η ισορροπία ανάμεσα στην τήρηση του **στρατηγικού πλάνου** και τη δυνατότητα **προσαρμογής** στις συνθήκες. Το πρώτο διδάσκεται ή αποκτάται και είναι εύκολο. Το δεύτερο έχει κοινωνικές και ψυχολογικές αναφορές και είναι δύσκολο να υλοποιηθεί.



Μεθοδολογία με τρία στάδια

1. **Διαχείριση συγκυρίας.** Στόχος η αντιμετώπιση των προκλήσεων με τις μικρότερες δυνατές απώλειες. Διατήρηση των αναγκαίων εφοδίων (περιουσιακά στοιχεία, κεφάλαια κτλ.) που μπορούν να συμβάλλουν σε καλύτερες προοπτικές.
2. **Ανάκαμψη.** Το ενδιάμεσο στάδιο που διαμορφώνει τις προϋποθέσεις για το επόμενο στάδιο.
3. **Ανάπτυξη.** Δημιουργία αξίας σε μακροπρόθεσμη βάση. Ικανοποίηση πελατών, πιστωτών και επενδυτών.

Στην **P&I** επιλύουμε προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι επιχειρήσεις προτείνοντας λύσεις σε θέματα λειτουργίας, χρηματοδότησης και στρατηγικής. Παρατηρούμε, συζητάμε, αναλύουμε, κατανοούμε και προτείνουμε προσαρμογές, αποδεικνύοντας:

- Γιατί αυτές αξίζουν
- Τι οφέλη δημιουργούν
- Ποιο το κόστος τους





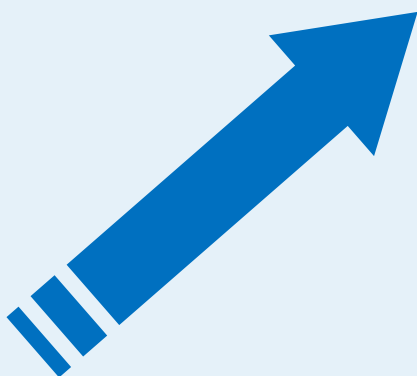
Διαχείριση Συγκυρίας

- Καταγραφή και ανάλυση: απαιτήσεων, υποχρεώσεων και περιουσιακών στοιχείων
- Διευθέτηση πειστικών υποχρεώσεων και εφικτών απαιτήσεων
- Εξορθολογισμός ρών εξόδων. Περιορισμός άσκοπων εκροών
- Αξιοποίηση εύκολων ρών εσόδων (early wins)
- Καταγραφή χαρτοφυλακίου περιουσιακών στοιχείων με στόχο το σχεδιασμό νέου μείγματος.



Ανάκαμψη

- Δημιουργία ρών εσόδων από αξιοποίηση υπαρχόντων περιουσιακών στοιχείων ή δημιουργία νέων από ανάπτυξη εργασιών
- Περαιτέρω εξορθολογισμός ρών εξόδων με χρήση τεχνολογίας και εφαρμογή νέων διαδικασιών
- Δημιουργία ταμείου, από πώληση περιουσιακών στοιχείων, που θα μπορεί να υποστηρίξει την ανάπτυξη εργασιών
- Σχεδιασμός νέου μείγματος χαρτοφυλακίου περιουσιακών στοιχείων. Αξιολόγηση εναλλακτικών: πώληση, ενοικίαση, εισφορά σε επιχειρηματική δραστηριότητα.



Ανάπτυξη

- **Στρατηγικός Σχεδιασμός** με μεσο-μακροπρόθεσμο ορίζοντα. Κατάρτιση **επιχειρηματικών σχεδίων**. Υλοποίηση, παρακολούθηση, ανασκόπηση και διαρκής προσαρμογή.
- Διαμόρφωση **αναπτυξιακής δυναμικής** ταυτόχρονα με την επιμέλεια στη διαχείριση αδυναμιών για ένα βιώσιμο επιχειρηματικό αποτέλεσμα με θετικό αποτύπωμα σε οικονομία και κοινωνία.
- Η επιχειρηματική επιτυχία δημιουργεί την ανάγκη για **αποτελεσματική και ανθεκτική εταιρική δομή** που να μπορεί να υποστηρίξει την ανταγωνιστικότητα της επιχείρησης σε μακροπρόθεσμη βάση.



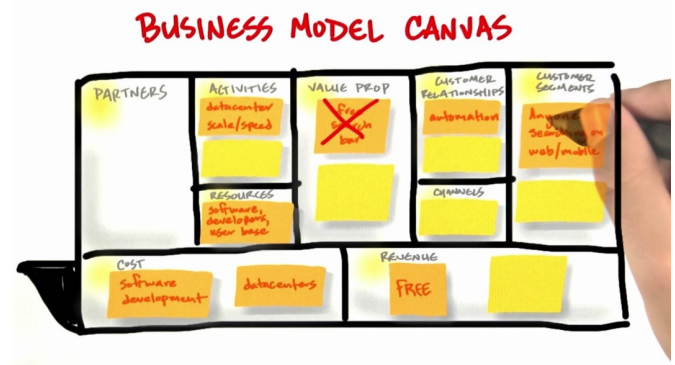
Τι **ταιριάζει** στην επιχείρηση; στον επιχειρηματία;

Ποια τα βασικά **πλεονεκτήματα** και **δυνατά σημεία**;

Business Modelling

Εφαρμογή εργαλείων και μεθοδολογιών για την κατάρτιση του επιχειρηματικού μοντέλου:

- **Καμβάς Πρότασης Αξίας:** δημιουργία αξίας για τον πελάτη
- **Καμβάς Επιχειρηματικού Μοντέλου:** δημιουργία αξίας από την επιχείρηση
- **Στρατηγική Γαλάζιων Ωκενών:** καινοτόμα προϊόντα, επαναστατικό επιχειρησιακό μοντέλο, ανατρεπτικό marketing

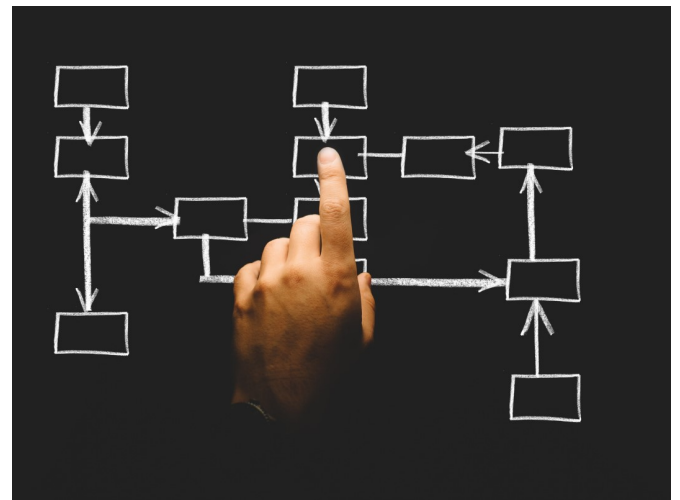


Μοντέλο οργάνωσης και λειτουργίας

Ένα σχέδιο **διοικητικής αναδιάρθρωσης και εταιρικής αναδιοργάνωσης**, στο πλαίσιο της στρατηγικής της επιχείρησης, στοχεύει: στη βελτίωση της αποτελεσματικότητάς και σταθερότητας της εσωτερικής οργάνωσης και στη δημιουργία δομών που θα υποστηρίξουν τη λήψη αποφάσεων.

Ανασχεδιασμός λειτουργιών και διαδικασιών

Αναθεώρηση και ριζική επανασχεδίαση των επιχειρησιακών λειτουργιών και διαδικασιών (**reengineering**) με σκοπό την επίτευξη **βελτιώσεων σε κόστος, ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών και ταχύτητα**.



Πλαίσιο E-GRC

Ο σχεδιασμός και εφαρμογή πλαισίου E-GRC (**Enterprise-Governance Risk and Compliance**) επιβεβαιώνει το «**καλώς έχειν**» της επιχείρησης. Η διαφάνεια και καθαρότητα στις λειτουργίες της επιχείρησης αυξάνει την εμπιστοσύνη σε πελάτες, συνεργάτες και προσελκύει επενδυτές.

Επικοινωνία

- Εσωτερική με προσωπικό (τόνωση ηθικού)
- Με συνεργάτες (εμπιστοσύνη)
- Εξωτερική με πελάτες (ανάδειξη ωφέλειας) και επενδυτές (ανάδειξη επενδυτικών ευκαιριών)



Χρηματοοικονομική αναδιάρθρωση

Χρηματοδότηση

- Διαχείριση δανειακών υποχρεώσεων
- Πρόταση αναδιάρθρωσης με εξέταση των παραμέτρων: επιτόκιο, διάρκεια αποπληρωμής, κεφάλαιο, εγγυήσεις
- Νέα πρόταση χρηματοδότησης για την υποστήριξη της ανάπτυξης εργασιών
- Αξιολόγηση εναλλακτικών και δυνατοτήτων: τραπεζικός δανεισμός, έκδοση εταιρικών ομολόγων, αύξηση μετοχικού κεφαλαίου

Εταιρική αναδιάρθρωση

Στόχοι

- Δημιουργία δομών για τη χάραξη της νέας επιχειρηματικής στρατηγικής
- Βελτίωση αποτελεσματικότητας αναλύοντας την οργάνωση και τις διαδικασίες της εταιρείας
- Προσαρμογή επιχείρησης στα νέα δεδομένα
- Εξασφάλιση επιβίωσης, σταθεροποίηση και περαιτέρω ανάπτυξη

Εκτίμηση κατάστασης

- Αναγνώριση επιχειρηματικού περιβάλλοντος
- Συλλογή και αξιολόγηση στοιχείων της εταιρείας

Σχεδιασμός - Υλοποίηση - Παρακολούθηση

- Σχεδιασμός και ανάπτυξη αξιόπιστου, εφαρμόσιμου, ευέλικτου, μετρήσιμου και αποτελεσματικού πλάνου εργασιών.
- Το αποτέλεσμα θα είναι η ακριβής περιγραφή των ρόλων όλων των συμμετεχόντων, τι απαιτείται από τον καθένα, και η σωστή παρακολούθηση της πορείας των εργασιών του σχεδίου.
- Διαδικασία παρακολούθησης του έργου σε σταθερή βάση και διόρθωση τυχόν αποκλίσεων αποτελεσμάτων από τα αναμενόμενα.

Αξιολόγηση αποτελεσμάτων

- Στο τελευταίο και πιο κρίσιμο στάδιο αξιολογούνται τα αποτελέσματα του σχεδίου με βάση ποσοτικά και ποιοτικά στοιχεία.

Επιχειρηματικό Σχέδιο

Η επιχείρηση
ΣΗΜΕΡΑ



Η επιχείρηση
ΑΥΡΙΟ

Κτίζει μοναδική θέση στην αγορά
Κάνει συμβιβασμούς, επιλέγοντας τι ΔΕΝ θα κάνει
Εναρμονίζει επιμέρους λειτουργίες με τη στρατηγική

Ο Michael Porter για τη στρατηγική της επιχείρησης

Products & Investments

Consulting | Investments | Technology

www.Products-Investments.gr



2 Karagiorgi Servias, Syntagma Square
Athens 105 62, GREECE

Info@Products-Investments.gr